

Badminton Club Drachten / Beleidsplan 2017 - 2020

1. Inleiding
2. Doelstellingen van de vereniging
3. Beleidsvormen
4. Toelichting op het beleidsplan
5. Organisatie van de vereniging
6. Financieel en administratief beleid
7. Technisch beleid
8. Seniorenbeleid
9. Jeugdbeleid
10. Vrijwilligersbeleid
11. Accommodatiebeleid
12. Recreantenbeleid
13. Overige beleidszaken
14. Samenvatting

1. Inleiding

In de afgelopen bestuursperiode is afgesproken een handboek met taakomschrijvingen te realiseren. Dit beleidsplan is onder meer bedoeld hieraan invulling te geven.

Het besturen van een vereniging anno 2017 is niet meer te vergelijken met bijvoorbeeld 10 jaar terug. Bij verschillende sporten heeft individualisering zijn intrede gedaan en zijn de leden niet of minder clubgebonden dan voorheen. Ondanks het behoorlijke ledenbestand van de BC Drachten is de badmintonsport een bescheiden sport in Nederland.

Door een verdere individualisering van de maatschappij zullen de meer traditionele teamsporten als b.v. voetbal en korfbal in populariteit afnemen. Dit biedt voor een sport als badminton, met een perfecte mix van individuele sportbeoefening en teamsport goede kansen voor de toekomst. Op deze veranderingen moet de BC Drachten beleidsmatig inspelen.

Het BCD bestuur initieert, bewaakt en ondersteunt beleid. Alle commissies dragen bij aan de verenigingsdoelstellingen m.b.v. een beleidsinvulling. De vrijwilligers en betaalde krachten zullen de doelstellingen van het beleid bij in functie- en/of indiensttreding moeten onderschrijven.

2. Doelstellingen van de vereniging

Algemeen:

Het doen en handelen van de leden (bestuur, commissies en overige) is conform:

- Grondwet der Nederlandse Staat;
- algemene normen en maatschappelijk geaccepteerde gedragsregels;
- de statuten van onze vereniging;
- doelstellingen en beleidsinvullingen van de vereniging (conform de beschreven taken en verantwoordelijkheden);
- huishoudelijk reglement.

Doelstellingen:

- Badminton is bij BC Drachten mogelijk voor iedereen, belangrijk is wel dat de leden en de verzorgers/ouders van jeugdleden niet alleen de dienst consumeren.
- Realiseren van een actieve badmintonclub in de regio Drachten, met een brede uitstraling.
- Elke speler speelt op zijn eigen niveau, naast recreatie staat presteren.
- Zowel van de leden, vrijwilligers als de betaalde krachten wordt een algemeen aanvaardbaar sociaal gedrag geëist, waarbinnen normale communicatie als vanzelfsprekend wordt gezien.
- Clubbinding wordt gezien als de drijvende kracht onder een gezonde vereniging.

3. Beleidsvormen

Er wordt een 7-tal vormen van beleid onderkend: Financieel-Administratief beleid, Technisch beleid, Seniorenbeleid, Jeugdbeleid, Vrijwilligersbeleid, Recreantenbeleid en Accommodatiebeleid. Daarnaast zijn er Overige beleidszaken.

4. Toelichting op het beleidsplan**Korte beschrijving**

Opgetekend is het Beleidsplan van de BC Drachten; een Beleidsplan ter uitvoering van de periode 2017/2020. Beleid is op deze periode gericht.

Centraal is de algemene verenigingsvisie gesteld en decentraal ingevuld het beleidsplan van bestuur en de visies van de commissies. Invullingen die onderling niet conflicteren en gebaseerd zijn op het Verenigingsbeleid. Het bestuur initieert, beheert en zorgt voor bijsturing van het Verenigingsbeleid en blijft voor het geheel eindverantwoordelijk.

Doelstelling van het Beleidsplan:

- beschreven doelstellingen voor de vereniging;
- afgeleid beleid ter realisatie van de doelstellingen;
- doorzichtige en heldere structuur binnen de vereniging;
- verdeling van taken en verantwoordelijkheden onder de commissies.

Een opgetekend beleid betekent uitvoeren, meten en bijsturen. Duidelijkheid voor iedereen. Vaststelling van het ambitieniveau op bestuurlijk en operationeel niveau.

Randvoorwaarden en uitgangspunten aan het Beleidsplan:

- de beschikbare bestuurlijke en operationele menskracht, faciliteiten en middelen;
- de wil intern;
- de wil van derden (Gemeente en de andere instanties);
- optimale communicatie tussen het bestuur en de commissies.

Invulling Beleidsplan

Voor de concrete invulling van het beleid is een goede periodieke afstemming tussen het bestuur, de commissies en de (ouders van de jeugd-)leden van de BC Drachten noodzakelijk.

Taken en verantwoordelijkheden

Voor het invullen van de taken en verantwoordelijkheden van de bestuurstaken wordt verwezen naar de omschrijvingen hieromtrent. Commissies geven zelfstandig inhoudelijke invulling aan de taken en verantwoordelijkheden (dit gebaseerd op het Verenigingsbeleid). Zij hebben een eigen verantwoordelijkheid en zijn in hoge mate zelfsturend. Het Bestuur is eindverantwoordelijk. Doel algemeen (badminton spelen op niveau: presteren en recreëren).

Doelstelling: elke speler speelt op zijn eigen niveau. Plezier in badminton spelen, m.n. bij BC Drachten staat voorop.

Doelstelling: de competitie- teams van de senioren en de junioren/aspiranten spelen zo hoog mogelijk. Op de zgn. A-selectie (senioren) is de prestatie-status van toepassing; op de B-selectie teams de prestatie-status recreatie. Verder dient de BC Drachten een herkenbare club te zijn voor elk lid en sympathisant.

5. Organisatie van de vereniging

De vereniging kent een bestuur, dagelijks- en algemeen bestuursvergadering, diverse commissies, commissievergaderingen en algemene ledenvergaderingen. Het bestuur kan bestaan uit: voorzitter, penningmeester, secretaris, een bestuurslid algemeen en voorzitters van de verschillende commissies. Het bestuur is direct verantwoordelijk voor het initiëren en uitvoeren van het verenigingsbeleid, financieel-administratief beleid, technisch beleid, seniorenbeleid, jeugdbeleid vrijwilligersbeleid, recreantenbeleid en accommodatiebeleid. Het bestuur is contactpersoon met/voor de commissies. Het algemeen bestuur komt minimaal 1 keer 6 weken bijeen. Het dagelijks bestuur, bestaande uit voorzitter, secretaris en penningmeester hieraan voorafgaand. Het dagelijks bestuur heeft mandaat. Commissies komen naar eigen behoefte bij elkaar. Commissies hebben de taak om intern verslag te doen van ontwikkelingen, afstemming te doen met de overige commissies en het bestuur. Naast de permanente commissies kunnen zgn. tijdelijke commissies actief zijn.

Ledenvergadering

Jaarlijks organiseert het bestuur 1 keer een Algemene Ledenvergadering. Doel: verantwoording afleggen voor het gevoerde beleid, het presenteren van de begroting en het aanbieden van de nieuwe beleidsplannen. Daarnaast is er ruimte voor Bijzondere ledenvergaderingen.

Algemeen

Onderlinge afstemming en uitwisselen van informatie, ofwel communicatie is van wezenlijk belang voor de realisatie van beleidsinvullingen en de uiteindelijk de doelstellingen van de vereniging. Het beleidsplan is evolueren. Plan sluit niet uit dat men voor meerdere commissies actief is.

6. Financieel en administratief beleid

Financieel beleid:	De vereniging dient zorg te dragen voor een sluitende exploitatie en begroting. Het handhaven van de huidige inkomstenstromen; verbetering van de contributie- en sponsorinkomsten; zoeken naar een gezonde verhouding tussen inkomsten en uitgaven.
Operationeel:	Verwerking, facturering en registratie van betaalstromen.
Organisatie:	Het financieel beleid wordt uitgevoerd door de penningmeester. Deze legt jaarlijks verantwoording af aan de ledenvergadering.
Administratief beleid:	De vereniging draagt zorg voor een goed en transparant administratief beleid. De schriftelijke contacten met derden en handelingen voortvloeiend uit badmintonzaken en andere onderdelen van de vereniging wordt op niveau uitgevoerd.
Operationeel:	archivering administratie, schriftelijke contacten en handelingen.
Organisatie:	Het administratief beleid valt onder verantwoordelijkheid van de secretaris. Deze doet daarvan jaarlijks verslag aan de ledenvergadering.

7. Technisch beleid

Doelstelling jeugd en senioren:	De selectieteams spelen zo hoog mogelijk in Badminton Nederland. De A-selectie is aangemerkt als hoofdselectie. Noodzaak is een kwantitatief/kwalitatief breed jeugd potentieel.
Operationeel:	Zorgdragen voor evenwichtig samengestelde teams. Verantwoordelijkheid voor technische invulling selecties. Verantwoordelijkheid voor doorstroming van jeugdspelers naar de seniorenselecties.
Organisatie:	Het Technisch beleid wordt uitgevoerd door de Technische Commissie. De vakbekwame trainers zorgen voor afstemming met de TC.

8. Seniorenbeleid

Doelstelling senioren:	Alle teams (A- en B-selectie) spelen op een zo hoog mogelijk niveau. De A-selectie speelt in het weekend. De B-selectie speelt 's avonds door de week. Noodzaak is een kwantitatief/kwalitatief breed potentieel. Als potentieel wordt gezien de B-selectie en de eigen jeugd.
------------------------	--

Voor een goede ontwikkeling van de eigen jeugd is het belangrijk dat zij voorrang krijgen bij de samenstelling van de teams en het niveau waarop ze kunnen spelen. Voor zowel de A- als de B-selectie is een gekwalificeerde trainer beschikbaar.

Van de spelers van de A-selectie wordt verwacht dat ze zich (minimaal) 2 keer per jaar inzetten voor de jeugdspelers. Dit kan zijn het geven van trainingen, clinics en het begeleiden/ coachen van competitiewedstrijden. Hun aanwezigheid wordt verwacht bij de door de club georganiseerde activiteiten.

Na overleg tussen TC en verantwoordelijk trainer kan besloten worden de A- selectie te splitsen in 2 groepen, waarbij afzonderlijk afspraken gemaakt kunnen betreffende bijvoorbeeld trainingsinzet en beschikbaarheid voor competitie- wedstrijden. De afspraken moeten voor een ieder helder zijn en in ieder geval voor aanvang van een nieuw seizoen over en weer worden bevestigd.

B-selectie (door de week):	Elke speler speelt op zijn eigen niveau en is in recreatief opzicht prestatiegericht. De teams hebben een vriendenclub karakter en regelen hun eigen zaken. Elke speler heeft wel de verplichting tot medewerking voor optimale bezetting van alle teams.
Operationeel:	Samen met de technische commissie zorgt de trainer voor evenwichtig samengestelde teams. Zij is verantwoordelijk voor de technische invulling van de selecties en voor de doorstroming van de jeugd naar de weekendcompetitie.
Organisatie:	De voorzitter van de technische commissie heeft zitting in het algemeen bestuur. Deze is verantwoordelijk voor de aansturing van de seniorenteams. Het selectieniveau wordt uitgevoerd door de commissie technische zaken, bestaande uit coördinator technische zaken jeugd (CCP jeugd) en de coördinator technische zaken senioren (CCP senioren) in samenspraak met de trainers.

9 Jeugdbeleid

Elke speler speelt op zijn eigen niveau. Selectie vindt plaats op basis van kwaliteiten. Het beleid is er op gericht de jeugdafdeling een kweekvijver te laten zijn voor de A- en B-selectie van de senioren. De 2 belangrijke speerpunten hierin zijn de individuele kwaliteitsverbetering en de clubbinding. Daarnaast is het beleid gericht op het vormen en begeleiden van jongeren en hun ouders/begeleiders in de vereniging. Naast het badminton worden ook andere activiteiten georganiseerd (jeugdavonden, toernooien en activiteiten). Hierin participeert de activiteitencommissie. Oudere jeugd geeft minimaal 2 keer per jaar een training aan de beginnende badmintonners onder begeleiding van vakbekwame trainers.

Operationeel:	De Technische Commissie zorgt voor evenwichtig samengestelde teams. De TC is verantwoordelijk voor de technische invulling van de selecties en voor de doorstroming van de jeugdspelers naar de senioren.
Organisatie:	De jeugdcommissie bestaat uit een voorzitter en een coördinator voor technische en algemene zaken. De voorzitter heeft zitting in het algemeen bestuur. Hij is verantwoordelijk voor het aansturen van de jeugdafdeling. De coördinator technische zaken geeft support aan en samen met de trainers invulling aan het Technisch Beleid bij de jeugdafdeling.

10 Vrijwilligersbeleid

De vrijwilliger onderschrijft het beleid van de BC Drachten. Het beleid draagt zorg voor een optimale werkomgeving van de vrijwilliger. Stimuleren, rekruteren en begeleiden van nieuwe vrijwilligers (in samenwerking met de verschillende commissies). Kader kweken begint bij de instroom van de jeugdleden en hun ouders.

Procesbegeleiding:	Instroom, doorstroom en uitstroom. De vrijwilliger laten rouleren en niet jarenlang in dezelfde functie. Vrijwilligerswerk is niet leeftijdgebonden, voor elke passende vrijwilliger is er plaats bij de club. Dit conform doelstelling en beleidsinvulling.
--------------------	--

Een aangewezen bestuurslid geeft met de vrijwilligers actief invulling aan het Vrijwilligersbeleid.

11 Accommodatiebeleid

Accommodatiebeleid:	Inrichten accommodatie conform de hedendaagse normen van Badminton Nederland.
Hoofddoelstelling:	Afstemmen van de accommodatie op de behoefte van de BC Drachten. Accommodatie dient aan alle veiligheids- en hygiënevoorschriften te voldoen (Arbo- bestendig). Samenwerking en afstemming met externe partijen (waaronder Sportbedrijf Smallerland) is essentieel. Streven om wedstrijd- en trainingsfaciliteiten te verbeteren, de velden moeten optimaal beschikbaar zijn. De accommodatie moet optimaal bezet kunnen worden.

Organisatie: Het bestuur maakt afspraken met Sportbedrijf Smalingerland en andere instanties voor afstemming van de accommodatie op de behoefte van BC Drachten.

12 Recreantenbeleid

Doelstellingen:

- optimaal plezier in het badmintonspel van iedere recreant;
- stimuleren van de overstap naar competitie spelen;
- vergroten van de clubbinding.

We onderscheiden twee soorten recreanten: beginnende spelers en ras-recreanten (jarenlange recreanten). De beginnende recreanten worden gezien als potentieel voor competitie spelen.

Faciliteiten: Er is voor de recreanten voldoende zaalruimte beschikbaar voor het beoefenen van de sport. Voor alle recreanten is een gekwalificeerde trainer beschikbaar.

Operationeel: Om de doelstellingen te bereiken worden er, naast de geboden faciliteiten, verschillende activiteiten georganiseerd (toss-avonden, interne toernooien, interne competitie en clubkampioenschappen).

Organisatie: De voorzitter van de recreatie commissie heeft zitting in het algemeen bestuur.

13 Overige beleidszaken

Sponsoring:

Beleid t.a.v sponsoring is gericht op het verwerven van financiële middelen en goederen. Getracht wordt met de sponsoren/adverteerders een thema avond te organiseren.

Doelstelling: positioneren van de BC Drachten binnen het centrumgebied en de regio.

Communicatie:

Onderkend worden de website van de BC Drachten (www.bcdrachten.nl) en de verschillende Sociale Media als Facebook, Twitter en Whatsapp . Redactionele invulling geschiedt vanuit de vereniging. De website is actueel en wordt gebruikt voor informatievoorziening naar zowel de leden als de niet leden. Getracht wordt vanuit het bestuur de leden optimaal te informeren over de ontwikkelingen binnen de vereniging. Bestuur is aanspreekpunt voor communicatie naar derden (pers, overheid, Badminton Nederland en anderen).

Toernooien:

Doelstelling is om voor een brede groep spelers van de BC Drachten jaarlijks minimaal eenmaal een badmintontoernooi te organiseren. Streven is dat de betreffende toernooicommissie zorg draagt voor de organisatie van het toernooi. Gestreefd wordt naar een bedrijfssponsoring voor elk toernooi.

Public Relations:

In overleg met de voorzitter verantwoordelijk voor de presentatie van de BC Drachten. De voorzitter is de spreekbuis aangaande de verenigingszaken naar de pers, overheidsinstanties, bedrijfsleven, de media en andere communicatie organen en het uitdragen van de naam van de BC Drachten in de regio.

Clubbinding:

Clubbinding is bepalend voor het bestaan van de seniorenafdeling. De seniorenafdeling is weer bepalend voor de prestaties van de A-selectie. Daarnaast zal een kleine seniorenafdeling zijn weerslag kennen op het vrijwilligersbeleid. Clubbinding zal de drijvende kracht onder de vereniging moeten zijn en zal in het vroegste stadium bij de jeugd al zijn beslag moeten krijgen. Door acceptatie van de jeugd met zijn huidige cultuur, tot uiting komend in hun waarden en normen, zolang zij het beleid geen geweld aandoen, zal er een betere dialoog met de jeugd ontstaan. Uiteindelijk zal elke speler er trots op zijn in de A- selectie van BC Drachten te kunnen spelen.

Redactiecommissie:

De commissie valt onder de verantwoording van de secretaris.

Activiteitencommissie:

Is verantwoordelijk voor de jaarlijkse evenementen en overlegorgaan voor de andere te organiseren evenementen. Resultierend onder verantwoordelijkheid van de secretaris kan een evenement of activiteit pas plaats vinden na goedkeuring van de commissie.

14 Samenvatting

Doelstellingen:

- Badminton is bij BC Drachten mogelijk voor iedereen; voorwaarde is wel dat de leden en de ouders van de jeugdleden niet alleen de dienst consumeren, maar ook een bijdrage leveren aan de activiteiten.
- BC Drachten moet een prestatieve en een recreatieve club zijn.
- Voor de vereniging is de A-selectie het vlaggenschip en moeten de verschillende teams zo hoog spelen als binnen BC Drachten mogelijk is.
- Om bestaansrecht te garanderen zijn kwaliteitsverbetering bij de jeugd en de clubbinding de twee belangrijkste pijlers in de vereniging.

Vanuit het bestuur wordt beleid geïnitieerd, bewaakt en ondersteund. Alle commissies dragen bij aan de verenigingsdoelstellingen m.b.v. een beleidsinvulling. Er zijn punten van beleid, ter realisatie aangegeven. Jaarlijks legt bestuur samen met de commissies verantwoording af voor het gevoerde beleid. Dit gebeurt in de ledenvergadering van de vereniging.

Organisatievorm vereniging:

Voornemen is altijd om alle taken binnen de vereniging op een evenredige wijze over de leden van de vereniging te verdelen. Leden van de BC Drachten hebben de plicht een bijdrage te leveren aan de vereniging. Beleidsvoornemen is om alle taken binnen het bestuur, en de diverse commissies te bezetten. Ook zullen leden worden geactiveerd functies binnen Badminton Nederland te vervullen.

Financieel-administratief beleid:

Structureren van financiën t.a.v. contributie inkomsten, werving sponsorgelden en bijzondere inkomsten uit activiteiten. De uitgaven mogen de inkomsten niet structureel overstijgen. De administratie moet transparant zijn en een afspiegeling van de feitelijke situatie binnen de vereniging

Technisch Beleid:

Plan is om de selectieteams zo hoog mogelijk te laten spelen. Doorstroming van de eigen jeugd naar de senioren is hierbij het uitgangspunt. De selectieteams spelen vooral met spelers uit de eigen gelederen. Daarom is de jeugdafdeling zeer belangrijk. Naast een goed kader en technische leiding

moet de jeugdafdeling borg staan voor doorstroming naar de selectieteams. Ook binnen de recreatieve teams mag de prestatie niet ondergeschikt zijn, maar het plezier dient uitgangspunt te zijn. De jeugdafdeling moet ook bakermat zijn voor de binding met de club, wat als gevolg kan hebben het getalsmatig op niveau blijven van de seniorenafdeling. Dit impliceert ook een groter aanbod van vrijwilligers.

Seniorenbeleid:

De selectieteams spelen zo hoog mogelijk. Als potentieel wordt gestreefd naar spelers uit de eigen jeugd en de regio. De bevordering van de jeugdspelers naar de senioren heeft een hoge prioriteit.

Jeugdbeleid:

Bestaand technisch en tactisch niveau jaarlijks verbeteren. Streven naar een hoge individuele kwaliteit van elke jeugdspeler. De selectieteams spelen zo hoog als binnen BC Drachten mogelijk is. Jeugd blijven betrekken bij de activiteiten van de club.

Vrijwilligersbeleid:

De vrijwilliger is voor BC Drachten onmisbaar, maar ook de vrijwilliger zal zich binnen de structuren van de club moeten bewegen. Realisatie doelstelling: een prestatieve en een recreatieve club.

Clubbinding:

Hiervoor dient stroomlijning binnen de commissies te worden bewerkstelligd. Clubbinding zorgt voor minder verloop onder de leden en zal daarom op het jongste niveau al zijn beslag moeten krijgen. Clubbinding kan langs sportieve en sociale activiteiten plaats vinden. Clubbinding is de basis van een gezonde vereniging.